



REGIÓN CENTRAL

RAP-E | Estamos Construyendo Región

INFORME DE GESTIÓN

Primer bimestre 2023

**REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL
RAP-E REGIÓN CENTRAL**

RICARDO AGUDELO SEDANO
Gerente

MAGDA PAOLA NÚÑEZ GANTIVA
Directora de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos

CAROLINA OTILIA MONTEALEGRE CASTILLO
Directora Administrativa y Financiera

MARTHA LILIANA PILONIETTA RUBIO
Jefe de Oficina Asesora de Planeación Institucional

ESTHER CRISTINA GÓMEZ MELO
Asesora Jurídica

MARÍA TERESA BLANCO PEÑARANDA
Asesora de Comunicaciones

MÓNICA ADRIANA RODRÍGUEZ ALVARADO
Asesora de Control Interno

Marzo de 2023

JUNTA DIRECTIVA

PRINCIPALES

LUIS ENRIQUE DUSSÁN LÓPEZ. Gobernador del Huila. Presidente

CLAUDIA NAYIBE LÓPEZ HERNÁNDEZ. Alcaldesa Mayor de Bogotá, D.C.

RAMIRO BARRAGÁN ADAME. Gobernador de Boyacá.

NICOLÁS GARCÍA BUSTOS. Gobernador de Cundinamarca.

JUAN GUILLERMO ZULUAGA CARDONA. Gobernador del Meta.

JOSÉ RICARDO OROZCO VALERO. Gobernador del Tolima.

DELEGADOS

MILTON MUÑOZ CORTÉS

Director del Departamento Administrativo de Planeación del Huila.

Presidente de la Junta Directiva

MARÍA MERCEDES JARAMILLO GARCÉS.

Secretaria Distrital de Planeación.

YEIMY LISETH ECHEVARRÍA REYES

Secretaria de Planeación de Boyacá (E)

CARLOS ANDRÉS DAZA BELTRÁN.

Secretario de Planeación de Cundinamarca

MARÍA DAYINETH DUARTE SÁNCHEZ.

Directora del Departamento Administrativo de Planeación del Meta.

JUAN PABLO GARCÍA POVEDA.

Secretario de Planeación y TIC del Tolima.



BOGOTÁ



BOYACÁ



CUNDINAMARCA



META



TOLIMA



HUILA

CONTENIDO

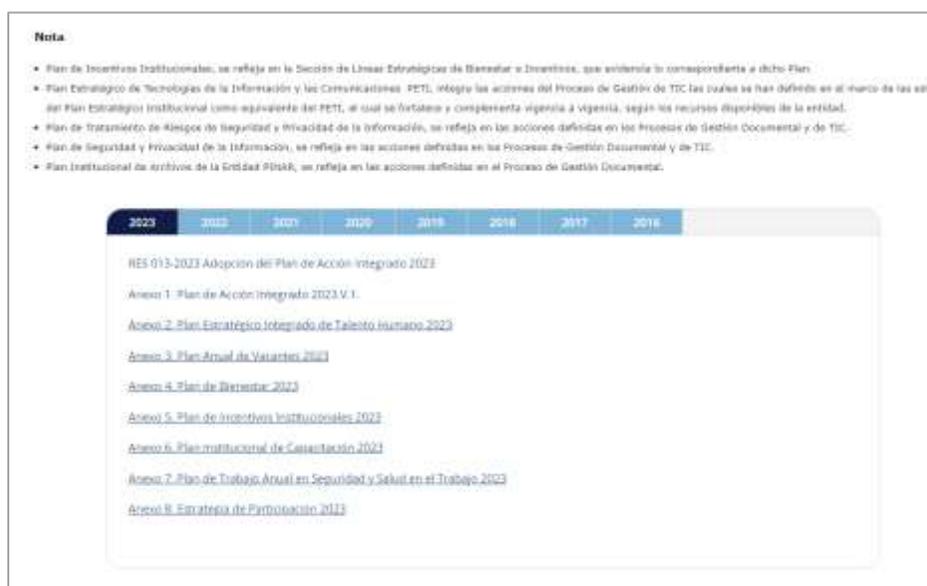
1.	PLANEACIÓN INSTIUCIONAL	4
1.1.	INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN.....	4
1.2.	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD.....	7
1.3.	REPORTES A ÓRGANOS DE CONTROL	8
1.4.	ARTICULACIÓN CON UNIVERSIDADES	8
1.5.	EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.....	9
2.	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA.....	10
3.1.	GESTIÓN FINANCIERA	10
3.2.	GESTIÓN TIC	12
3.3.	GESTIÓN DOCUMENTAL	14
3.	ASESORÍA DE COMUNICACIONES.....	14
4.	PLANIFICACIÓN, GESTIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS.....	23
4.1.	EJE DE COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL	23
4.2.	EJE DE SUSTENTABILIDAD ECOSISTÉMICA Y MANEJO DE RIESGOS.....	26
4.3.	EJE DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PÚBLICOS.....	30
4.4.	EJE DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL	34
4.5.	EJE DE GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO.....	38



1. PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

1.1. INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN

Respecto de los instrumentos de planeación institucional, la Oficina Asesora de Planeación Institucional, como secretaría técnica, llevó a cabo la consolidación de los planes institucionales que conforman el Plan de Acción Integrado, de conformidad con lo normado en el Decreto 612 de 2018, durante las sesiones de los días 30 y 31 de enero de 2023 del Comité Institucional de Gestión y Desempeño. Esta actividad se consolidó con la expedición de la Resolución 013 del 31 de enero de 2023 y su publicación en página web. Sitio [Planes - Región Central \(regioncentralrape.gov.co\)](http://Planes - Región Central (regioncentralrape.gov.co)) como se muestra a continuación:



En relación con la fase de monitoreo, durante los meses de marzo y abril de 2023 se llevará a cabo, de conformidad con lo programado, el seguimiento a los diferentes planes que conforman el Plan de Acción Integrado de la RAP-E Región Central a través de reuniones de trabajo con líderes de proceso y se emitirán los informes correspondientes para conocimiento del Comité Institucional de Gestión y Desempeño.

Asimismo, por solicitud de la Junta Directiva de la entidad, a finales del año 2022 se inició un proceso de revisión y ajuste del Plan Regional de Ejecución (PRE), con el propósito de evaluar los avances alcanzados y replantear otros temas que se vieron afectados por diferentes hechos generados a escala global (pandemia del Coronavirus y guerra Rusia- Ucrania, entre otros) que generaron afectaciones a nivel social, económico y ambiental, en la Región Central. Este año se dará continuidad al trabajo adelantado, de tal manera, que antes de finalizar el primer semestre del 2023,

se cuente con una propuesta alineada con la coyuntura actual, que le permita a la entidad presentar soluciones viables y sostenibles para los asociados.

Ahora bien, en relación con el Banco de Programas y Proyectos de la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central, se está adelantando un proceso de análisis de información para depurar la data allí almacenada. A la fecha, se han identificado un total de 104 proyectos registrados, los cuales se están evaluando en aras de identificar su potencial con el objetivo de que puedan ser retomados o presentados ante otras potenciales fuentes de financiación, con el propósito de dar cumplimiento a los hechos regionales y la visión de la RAP-E.

Se realizó la actualización del procedimiento de “Formulación o actualización de proyectos de inversión de la RAP-E”, junto con los formatos que hacen parte de este, ajustándolos a los lineamientos y requerimientos dados por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), de tal manera, que se pueda incorporar el Banco de Programas y Proyectos de la entidad a la Plataforma Integrada de Inversión Pública (PIIP). Actualmente, se adelanta el trámite con el DNP, para el otorgamiento de permisos que permitan realizar la parametrización, de acuerdo con los requerimientos y características de la RAP-E Región Central.

La RAP-E fue la entidad ejecutora de dos (2) proyectos en el Sistema General de Regalías, que ya culminaron su ejecución física y financiera y que, a la fecha, se encuentran en proceso de cierre administrativo. El más adelantado, corresponde al proyecto denominado “Fortalecimiento del turismo de bicicleta en la Región Central en: Bogotá, Cundinamarca”, el cual fue financiado con recursos de Bogotá Distrito Capital. En la implementación del circuito turístico de 300 kilómetros alrededor de Bogotá, se incorporaron acciones de fortalecimiento empresarial a operadores turísticos, así como de gestión, articulación y apropiación social con los actores públicos y privados presentes en los municipios, para evidenciar las oportunidades que genera el proyecto en el marco de la reactivación económica del sector, la consolidación del destino turístico regional, el fomento del desarrollo local, y las alternativas de fortalecimiento y emprendimiento.

REGION ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACION ESPECIAL- RAPE REGION CENTRAL		
Código BPIN	2019011010002	Fortalecimiento del turismo de bicicleta en la Región Central en: Bogotá, Cundinamarca
		Paso a Paso Aprobación y Envío
<p>Alcance</p> <p>construcción del trazado de 300 Kilómetros alrededor de la ciudad capital, incide favorablemente en el mejoramiento del entorno competitivo, como activador de la economía con la bicicleta como medio para llegar a los atractivos turísticos, interactuar con la población local y vivir una experiencia turística.</p>	<p>Fecha aprobación</p> <p>30/12/2019</p>	<p>Fecha terminación</p> <p>30/06/2022</p>
	<p>Valor total</p> <p>\$ 4.074.907.296</p>	<p>Valor SGR</p> <p>\$ 4.074.907.296</p>
		<p>Estado</p> <p>PARA CIERRE</p>
		<p>Aprobado directamente</p> <p>No</p>

* Cifras en pesos

Dentro del proceso de cierre, se realizó una nota de prensa, la cual también fue remitida a la Secretaría Distrital de Planeación, para su divulgación, considerando que Bogotá fue el principal

aportante de recursos para su ejecución. Actualmente, se encuentra en trámite y verificación, el acto administrativo requerido para finalizar el proyecto, por lo que se espera que antes de finalizar el mes de marzo de 2023, se haya realizado su cierre definitivo.

CON UNA INVERSIÓN SUPERIOR A LOS \$4.000 MILLONES, CULMINA IMPLEMENTACIÓN DEL CIRCUITO BICIBOGOTÁ REGIÓN

Feb 13, 2023 | Noticias



El proyecto financiado con recursos de Bogotá a través del Sistema General de Regalías y ejecutado por la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E), fortalece el turismo en bicicleta a través de 300 km de recorridos por el Distrito Capital y Cundinamarca.

Bogotá, D.C., 13 de febrero de 2023. Con una inversión de \$4.074.907.296 millones culmina, de manera exitosa, el proyecto Fortalecimiento del Turismo en Bicicleta en la Región Central, en Bogotá y Cundinamarca, que permitió el diseño e implementación de acciones de fortalecimiento empresarial a operadores turísticos, así como de gestión, articulación, apropiación y divulgación social con los actores públicos y privados presentes en estos dos territorios.

El Circuito BioBogotá Región que involucra a dos localidades de Bogotá: Usme, Ciudad Bolívar y a 15 municipios de Cundinamarca: Choachí, La Calera, Guasca, Guatavita, Gachancipá, Tocancipá, Zuloaguiré, Tabío, Tenjo, Madrid, Bojacá, Soacha, Sibate, Chipeque Ubaque, busca evidenciar las oportunidades en el marco de la reactivación económica del sector, la consolidación del destino turístico regional y el fomento del desarrollo local.

Este circuito es el primero que permite conectar a Bogotá con municipios cercanos a través de recorridos que son escenarios para la práctica y uso de la bicicleta de una forma en que se promueva el turismo de naturaleza a través del disfrute de estos espacios que hacen parte de lo

El segundo proyecto financiado por el Sistema General de Regalías, es el denominado *“Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque Alto-andino y servicios ecosistémicos de la Región Central”*, cuyo objetivo general consistió en preservar, conservar y restaurar zonas estratégicas que se encuentren dentro de los complejos de páramo de la Región Central e implementar reconversión productiva para el uso adecuado del suelo del área de influencia del proyecto, promoviendo un aprovechamiento sostenible del recurso.

REGION ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACION ESPECIAL- RAPE REGION CENTRAL

Código BPN	2019000050012	Implementación DE ACCIONES DE CONSERVACION Y RESTAURACION DE LOS COMPLEJOS DE PÁRAMO, BÓSQUE ALTO-ANDINO Y SERVICIOS ECOSISTEMICOS DE LA REGION CENTRAL	
------------	---------------	---	--

[Pass a Pass](#) [Aprobación y Envío](#)

Alcance El Objetivo principal del proyecto consiste en preservar, conservar y restaurar zonas estratégicas que se encuentran dentro de los complejos de páramos de la Región Central e implementar reconversión productiva para el uso adecuado del suelo del área de influencia del proyecto, promoviendo un aprovechamiento sostenible del recurso, las cuales incluyen procesos de fortalecimiento institucional y comunitario.	Fecha aprobación 04/04/2017	Fecha terminación 30/11/2021	Estado TERMINADO
	Valor total \$ 32.499.987.282	Valor SGR \$ 32.499.987.282	Aprobado directamente No

1 Filas en blanco

Este proyecto presentó algunos inconvenientes relacionados con temas técnicos del aplicativo, que fueron subsanados en febrero de 2023 y, actualmente, la Gobernación de Cundinamarca está realizando ajustes a los contratos que ejecutaron, dado que ejercía como entidad interventora de este proyecto. Se espera dar cierre administrativo en el primer semestre de esta vigencia, en la medida que se logró dar solución efectiva a los temas de registro de información por parte de la interventoría.

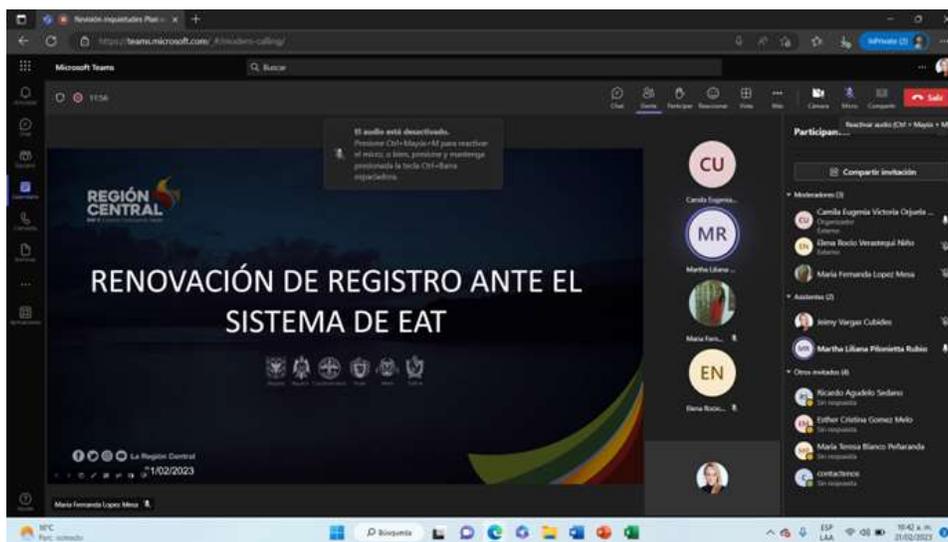
1.2. SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD



El Sistema de Gestión de Calidad Institucional avanza en la construcción del diagnóstico de implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), que incluye un análisis desde la creación de la entidad, así como del inicio de la implementación del sistema de gestión de calidad (vigencia 2015) y el estado del modelo, a la fecha. De igual manera, este documento incorporará, como valor agregado, la proyección del Plan de Mejoramiento Institucional, el cual será presentado para aprobación en el próximo Comité Institucional de Gestión y Desempeño como un avance en la meta de certificación de calidad de la entidad en la vigencia 2024. A continuación, se adjunta infografía que muestra la ruta de la calidad de la RAP-E Región Central.

1.3. REPORTES A ÓRGANOS DE CONTROL

Se han realizado mesas técnicas de trabajo con el Ministerio del Interior y el Departamento Nacional de Planeación (DNP) para la obtención de la renovación del registro ante el Sistema de Esquemas Asociativos Territoriales.



1.4. ARTICULACIÓN CON UNIVERSIDADES

Actualmente se encuentran vigentes los siguientes convenios interadministrativos:

- Universidad Distrital Francisco José de Caldas - Convenios 81A-2020 y 028-2021
- Universidad Nacional de Colombia - Convenio 066-2021
- Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO - Convenio 048-2021



1.5. EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Se ha avanzado en las siguientes actividades:

- a. Realización de una (1) sesión del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno.
- b. Seguimiento a la publicación de informes de ley con corte a febrero 28 de 2023, a saber:
 - Informe semestral de evaluación independiente del Estado de Control Interno 2022.
 - Informe Anual de Control Interno Contable 2022
 - Informe Anual de Evaluación a la Gestión Institucional 2022
 - Informe Semestral sobre la vigilancia a la atención prestada a PQRS segundo semestre 2022
- c. Acciones de sensibilización del personal frente al Control Interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). Se desarrolló una jornada liderada por el Dr. Rodrigo Vera, experto en MIPG a todos los funcionarios y contratistas.



2. GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Mediante el presente escrito, la Región Administrativa de Planeación Especial (RAP-E) se permite emitir informe de gestión con corte al 28 de febrero de 2023, en atención al requerimiento efectuado con radicado No 2023EE00539101; a través del cual se notifica la transferencia de recursos a la RAP-E, su programación y necesidad de aportar un informe trimestral de las inversiones realizadas con los recursos transferidos por el Distrito Capital a la entidad, en los meses de marzo, junio y octubre.

De manera previa a la atención de los aspectos requeridos se considera importante manifestar que de conformidad con lo señalado en el Acuerdo No 07 de 2019 "Por el cual se adopta el Acuerdo Único de la Región Central RAP-E". Artículo 4.2.2 literal d: "Unidad de Caja. Con el recaudo de todos los aportes de las entidades se formará un acervo común, sobre el cual se atenderán los gastos autorizados en el presupuesto para la operación y ejecución de los planes, programas y proyectos que desarrolle la entidad en el marco de su misión". En ese orden de ideas, desagregar inversiones o gastos por cada uno de los socios no es posible.

3.1. GESTIÓN FINANCIERA

En dicha comunicación se solicita, puntualmente, la siguiente información, la cual es rendida por cada una de las áreas responsables, fiel a los registros contables y avances, según corresponda.

1. Valor de los Ingresos recibidos con corte trimestral, discriminando los aportes de Bogotá.

INGRESOS RECIBIDOS A FEBRERO 2023	
DETALLE	INGRESOS ENERO - FEBRERO
Transferencias corrientes - A entidades territoriales distintas de participaciones y compensaciones	\$ 958.215.118
Del nivel departamental	\$ 264.422.603
Tolima	\$ 264.422.603
Del nivel municipal y/o Distrital	\$ 659.868.600
Bogotá, D.C.	\$ 659.868.600
Recursos de capital	\$ 33.923.915
Rendimientos financieros	\$ 33.923.915

2. Valores asignados para gastos de funcionamiento con corte trimestral y porcentaje de ejecución.

TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO EJECUTADO A FEBRERO 2023			
DETALLE	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	% EJECUCION
Funcionamiento	\$ 522.086.316	\$ 520.269.190	99,65

TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO EJECUTADO A FEBRERO 2023			
DETALLE	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	% EJECUCION
Sueldos de Personal de Nómina	\$ 311.833.244	\$ 311.833.244	100,00
Sueldo por incapacidades	\$ 5.604.408	\$ 5.604.408	100,00
Bonificación por servicios prestados	\$ 23.768.472	\$ 23.768.472	100,00
Prima de vacaciones	\$ 3.653.291	\$ 3.653.291	100,00
Viáticos y gastos de Viaje	\$ 1.591.533	\$ 1.591.533	100,00
Aportes seguridad social y parafiscales	\$ 107.452.176	\$ 107.452.176	100,00
Vacaciones	\$ 4.383.949	\$ 4.383.949	100,00
Bonificación especial de recreación	\$ 436.939	\$ 436.939	100,00
Correo	\$ 1.750.000	\$ 1.750.000	100,00
Servicios públicos	\$ 2.217.198	\$ 1.219.091	54,98
Seguros	\$ 819.019	\$ -	0,00
Arrendamientos	\$42.161.343	\$ 42.161.343	100,00
Comisiones, intereses y demás gastos bancarios y fiduciarios	\$ 2.346.141	\$ 2.346.141	100,00
Materiales y suministros	\$ 125.270	\$ 125.270	100,00
Salud Ocupacional	\$ 4.400.000	\$ 4.400.000	100,00
Mantenimiento	\$ 990.000	\$ 990.000	100,00
Honorarios	\$8.553.333	\$ 8.553.333	100,00

3. Valores asignados para gastos de inversión con corte trimestral y porcentaje de ejecución.

RELACION GASTOS DE INVERSION A FEBRERO 2023			
DETALLE	VALOR INVERSION	VALOR EJECUTADO	% EJECUCION
Gastos de Inversión	\$ 16.480.726	\$ 16.305.431	98,94
Eje Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos	\$ -	\$ -	0,00
Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural	\$ 2.666.667	\$ 2.666.667	100,00
Eje Infraestructura de Transporte, Logística y Servicios Públicos	\$ 3.399.999	\$ 3.399.999	100,00
Eje Competitividad y Proyección Internacional	\$ 1.860.000	\$ 1.860.000	100,00
Eje Gobernanza y Buen Gobierno	\$ -	\$ -	0,00
Fortalecimiento Institucional	\$ 8.554.060	\$ 8.378.765	97,95

3.2. GESTIÓN TIC

En lo corrido del año, se ha propendido por fortalecer el proceso de tecnologías de información de la entidad, como herramienta de una gestión administrativa eficiente, mediante la atención y soporte oportuno de los servicios (incidentes y requerimientos) requeridos por los funcionarios, contratistas y externos, por los medios dispuestos así: WhatsApp, llamadas, soporte en sitio y correos, brindando un porcentaje de 96% disponibilidad, discriminada mensualmente así:



Uno de los elementos esenciales de la gestión tecnológica es la legalidad en sus sistemas de protección y licenciamiento, es por ello que mediante el mecanismo de seguridad perimetral Firewall (FW) en sistema OnPremise y los servicios en línea, como lo son Microsoft 365, han permitido mantener la disponibilidad de servicios de comunicaciones unificadas, trabajo colaborativo en línea y correo electrónico en un 100%. En relación con el sistema local, mediante los sistemas de protección se mantuvieron en funcionamiento, en un porcentaje mayor al 95%, así

mismo, el análisis continuo de la plataforma ha permitido prevenir cualquier posibilidad de indisponibilidad de los servicios y, a su vez, de la pérdida de información.

- **Licenciamiento y oportunidad para los usuarios**

La Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central, requiere soluciones eficientes para la gestión de su información y datos. Razón por la que el licenciamiento actual de Office 365 y Power BI se convierte en una herramienta estratégica clave para la entidad.

Actualmente, tiene una cobertura de 64 licencias E1, 33 licencias E3 y 2 licencias Power BI PRO de Office 365 ofreciendo una plataforma en línea que permite a todos los usuarios crear y editar documentos, hojas de cálculo y presentaciones de manera colaborativa, y desde cualquier dispositivo. Esto significa que los funcionarios y contratistas de la RAP-E Región Central pueden trabajar y compartir información importante de manera segura y en tiempo real, haciendo más eficientes los procesos.

Por otro lado, Power BI es una herramienta de análisis de datos que permite a la organización visualizar, analizar y compartir data a través de informes y paneles interactivos; esto permite a los funcionarios y contratistas de la RAP-E Región Central tomar decisiones basadas en datos, lo que es fundamental para la planificación y el seguimiento de proyectos y programas.

Además, al utilizar estas herramientas, la entidad puede integrar la información y datos de sus territorios asociados, lo que resulta en una visión completa y unificada de la Región Central. Con una gestión de datos eficiente, la entidad puede optimizar sus procesos y aumentar su productividad.

- **Adquisición de equipos de cómputo para la Entidad**

La RAP-E mediante un proceso público abierto inició la adquisición de nuevos equipos de cómputo, proceso crucial para mejorar la eficiencia y seguridad de la información en cualquier entidad. En el caso de la RAP-E, este proceso resulta especialmente importante debido a la especialización de la información manejada en el día a día.

En este sentido, el proceso de compra de nuevos equipos ha sido cuidadosamente planificado y ejecutado. Es necesario tener en cuenta factores como la calidad y capacidad de los equipos, la compatibilidad con el software utilizado por la entidad, así como la capacidad de almacenamiento y procesamiento de datos necesaria para llevar a cabo las actividades diarias de la RAP-E.

En el mismo sentido, es importante destacar que los nuevos equipos de cómputo deben ser adquiridos con medidas de seguridad adecuadas para evitar posibles riesgos de vulnerabilidades o ataques cibernéticos. De igual manera, es fundamental contar con sistemas de protección y actualización constante para garantizar la integridad y privacidad de la información manejada por la RAP-E. En definitiva, la adquisición de nuevos equipos de cómputo debe ser vista como una inversión en la mejora de la eficiencia y seguridad de la entidad.

3.3. GESTIÓN DOCUMENTAL

Con el propósito de mejorar la función archivística, la RAP-E Región Central trabaja para garantizar la preservación de la información, la administración de los archivos y el acceso a la información, gestionando las herramientas tecnológicas para la administración de documentos electrónicos, actualización o adopción de los instrumentos archivísticos y la organización de los archivos de gestión. Actualmente se realiza el estudio de mercado para contar con información suficiente que permita estructurar el proceso requerido para la actualización de los instrumentos archivísticos que hacen parte del Sistema de Gestión Documental de la entidad.

3. ASESORÍA DE COMUNICACIONES

Con corte al 28 de febrero del 2023, se han realizado las siguientes actividades y productos editoriales, gráficos y audiovisuales que permiten dar cumplimiento al Plan Estratégico de Comunicaciones 2023, así como a las metas plasmadas en el Plan Regional de Ejecución (PRE). El material ha sido divulgado, en la mayoría de los casos, a través de las cuentas oficiales en redes sociales @LaRegionCentral y en el portal web: <https://regioncentralrape.gov.co/>

- Diseño, estructuración, socialización y publicación del Plan Estratégico de Comunicaciones 2023. Disponible en: [https://regioncentralrape.gov.co/wp-content/uploads/2023/03/PLAN-DE-COMUNICACIONES-2023 .pdf](https://regioncentralrape.gov.co/wp-content/uploads/2023/03/PLAN-DE-COMUNICACIONES-2023.pdf)
- Articulación con las emisoras El Dorado Radio (Cundinamarca), DC Radio (Bogotá) y Boyacá 95,3 F.M, a través de las cuales se han difundido dos piezas sonoras por semana, visibilizando de la gestión de la Entidad. De igual manera, se avanza en los acercamientos con 104.3 F.M Emisora Cultural del Tolima, 95.3 F.M. Emisora Cultural del Huila y La Voz de los Llaneros 103.6 F.M.
- Cubrimiento periodístico de 8 eventos en los que participó el Gerente e integrantes de la Dirección de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos, algunos de estos: Lanzamiento Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación; XXXVII Encuentro de Autoridades de Turismo; Vitrina ANATO; Salida MTB Bogotá Pedalea; Foro Hablemos de Abastecimiento y Seguridad Alimentaria de la Agencia de Comercialización e Innovación para el Desarrollo de Cundinamarca y el Foro Colombia 2023 organizado por la Revista Semana. Así mismo, se realizó el cubrimiento de eventos internos como la posesión de los funcionarios que ganaron el concurso de la Comisión Nacional de Servicio Civil: Luis Roberto Morales y Yurani Campos.
- Actualización del micrositio del programa BiciRegión, con el propósito de presentar, de manera más clara y precisa, los detalles de cada una de las 11 bicirutas (distancia, punto de partida y llegada, municipios participantes y dificultad, entre otros datos). Disponible en: <https://biciregion.regioncentralrape.gov.co/>



AQUÍ COMIENZA LA AVENTURA

Este sistema de bicinutas, certificadas con estándares internacionales, conecta a Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima.

I M B A

[Sistema de Bicinutas](#)

11	1080
Rutas	Kilómetros de Bicinuta
26	54
Municipios involucrados	Atracciones turísticas

NUESTRAS RUTAS

- Ruta Biometrópolis**
31 km

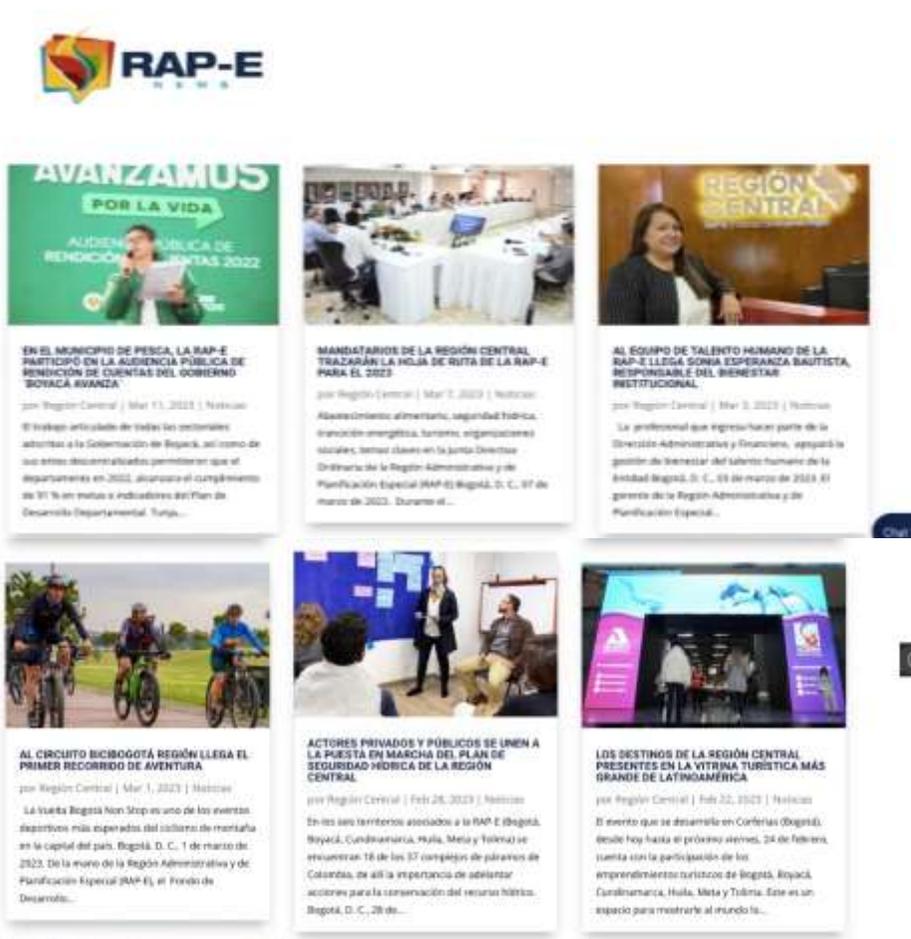
[VER MÁS](#)
- Ruta Güeche**
48 km

[VER MÁS](#)
- Ruta Sondas de Agua, Torrentes de Paz**
70 km

[VER MÁS](#)
- Ruta del Zaquizapa**
53 km

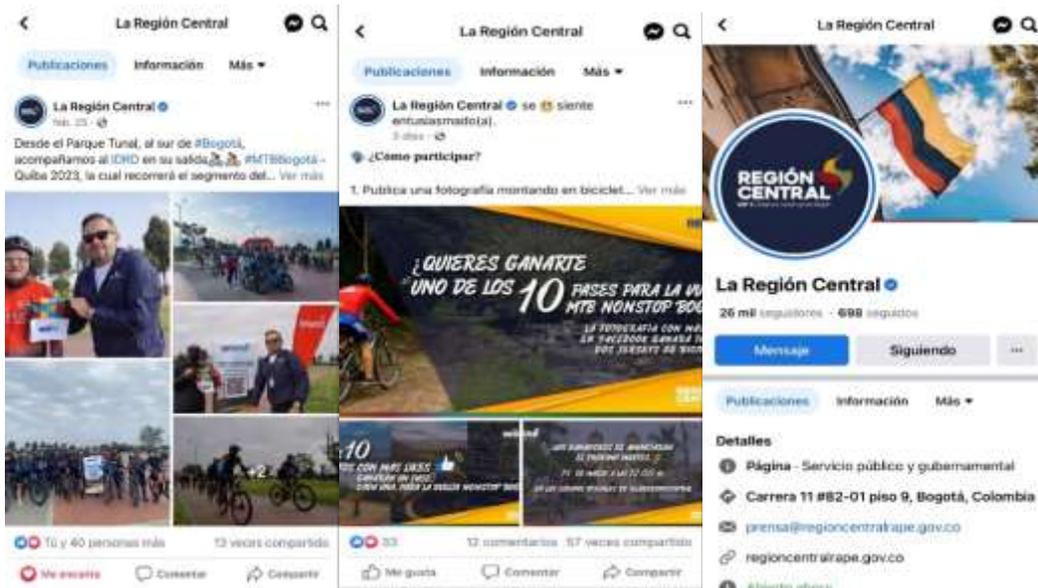
[VER MÁS](#)

- Revisión de estilo y gramática de ocho (8) documentos y dos (2) presentaciones, tales como:
 - ✓ Informe de Gestión 2022
 - ✓ Documento presentación Estrella Andina
 - ✓ Respuestas al Ministerio de Interior y Consejo de Bogotá, presentación Junta Directiva.
 - ✓ Manifestación de Interés de la RAP-E Región Central al Gobierno Español
 - ✓ Respuesta a la Dirección de Ordenamiento y Desarrollo Territorial del Departamento Nacional de Planeación (DNP)
 - ✓ 2 oficios de socialización del convenio de Cooperación Italiana
 - ✓ Presentación comunidades energéticas
 - ✓ Presentación primera sesión ordinaria de Junta Directiva
- Han sido elaborados 8 comunicados de prensa que fueron publicados en el portal web y enviados a los medios de comunicación (locales, regionales y nacionales), que dan cuenta de las actividades misionales y administrativas que desarrolla la RAP-E Región Central.



- 108 publicaciones en Instagram, Facebook, YouTube y TikTok (promedio). Los posts en estas redes sociales requieren de la conceptualización y diseño de piezas gráficas y audiovisuales, en aras de socializar los proyectos de una manera más creativa, teniendo en cuenta las tendencias actuales y los distintos grupos de interés

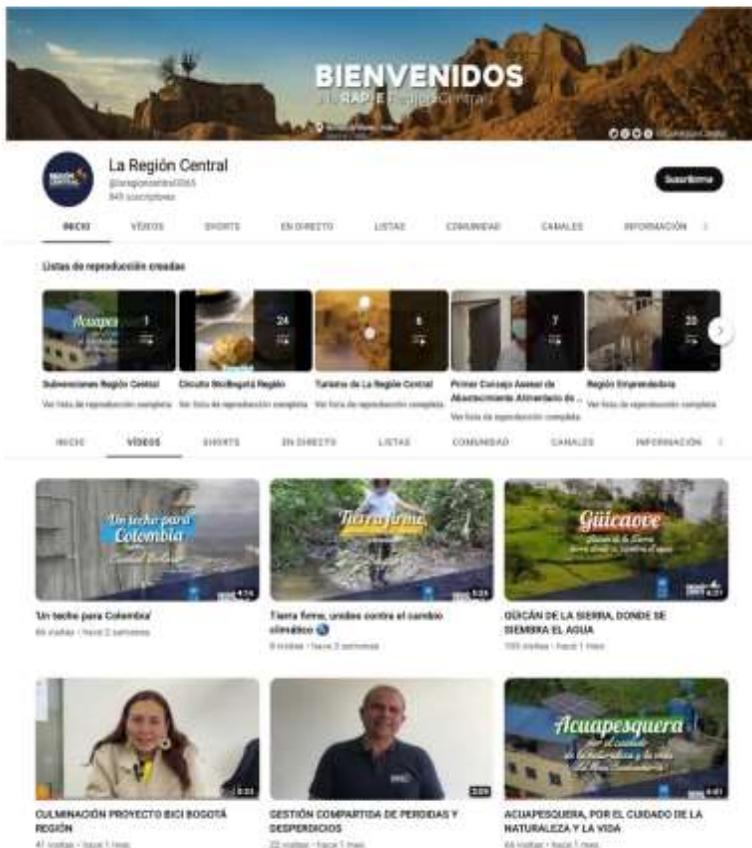
Facebook:



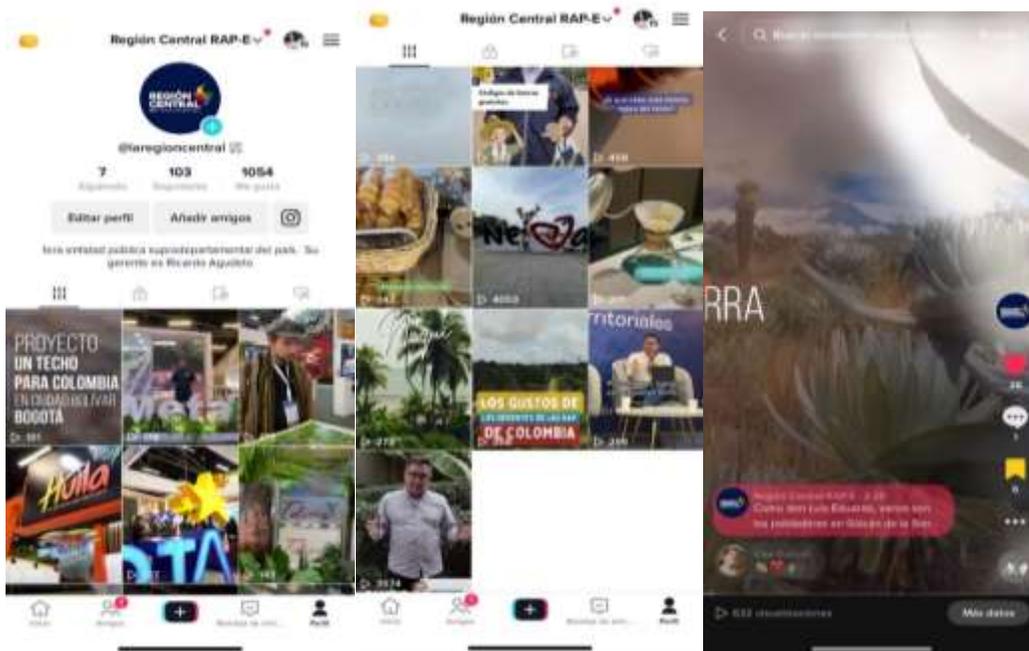
Instagram:



YouTube:



Tik Tok:



- 58 publicaciones en Twitter (promedio), siendo está la red social con mayor actividad e interacción de los usuarios. A través de esta cuenta se presentan las actividades diarias y se interactúa con las acciones desarrolladas también por los territorios asociados.



- 22 publicaciones en medios de comunicación locales, regionales y nacionales, bajo la estrategia de free press (difusión gratuita de las noticias que evidencian la gestión de la Entidad).
- Fueron desarrollados 6 consejos de redacción para el diseño y puesta en marcha de estrategias de socialización de los proyectos estratégicos de la Entidad, así como el cumplimiento del Plan Estratégico de Comunicaciones 2023.
- Diseño y envío de 2 campañas en newsletter a 1.310 destinatarios. Esta estrategia consiste en el envío de un correo masivo con las principales noticias de la Entidad y de sus territorios asociados a una base de datos de actores, de los distintos grupos de interés. A continuación, se muestra la estructura del correo que se envía:



- 8.677 visitas al portal web: <https://regioncentralrape.gov.co/> , según las métricas emitidas a través de Google Analytics durante estos dos meses.
- Conceptualización y diseño de 63 piezas gráficas de comunicación interna y externa (fechas especiales, noticias de gestión, piezas de cumpleaños, fondos de pantalla computadores, invitaciones a reuniones, etc).





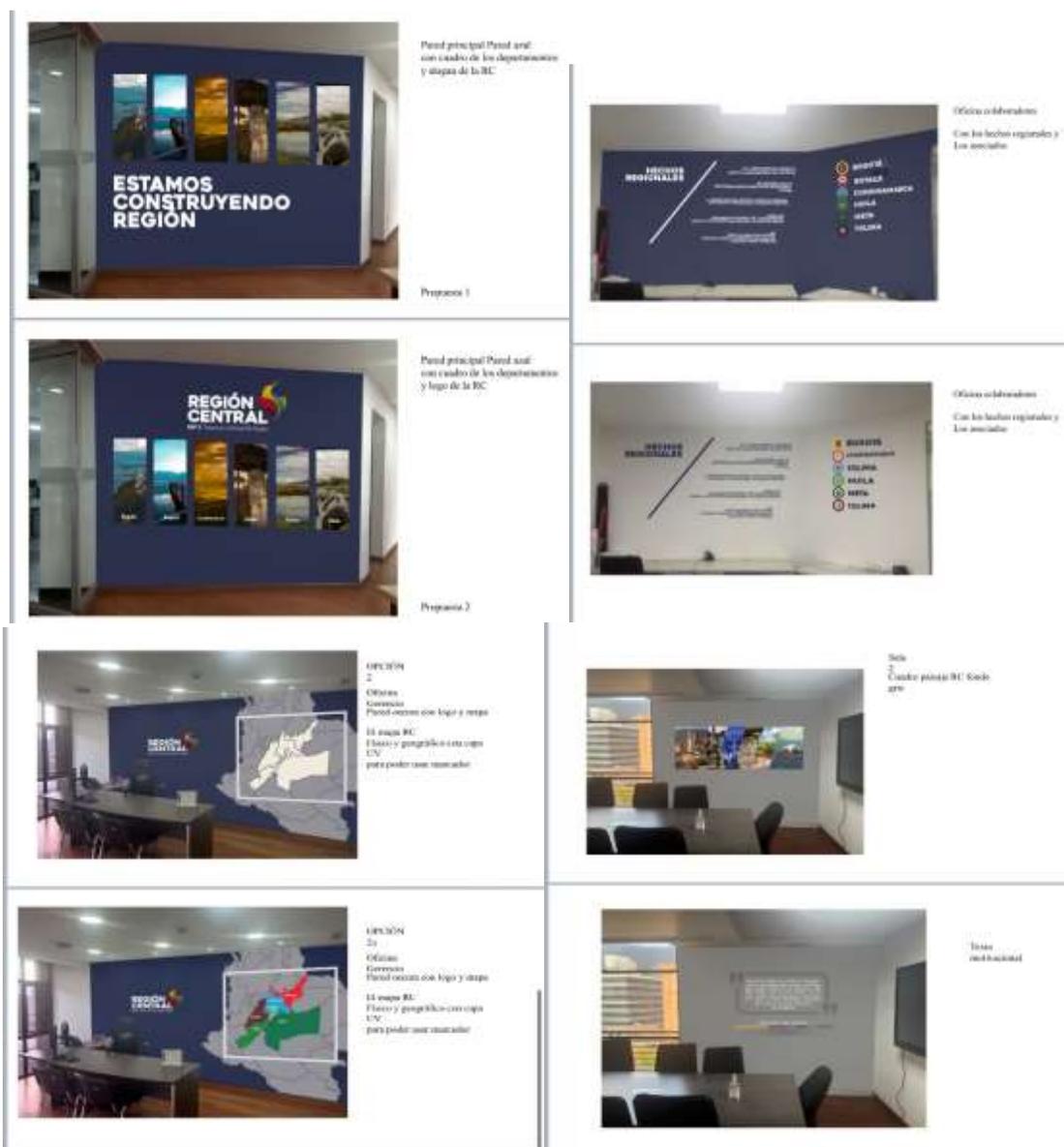
- 145 registros audiovisuales (fotografías y videos). Este material multimedia es el insumo principal para las distintas publicaciones en redes sociales y portal web.



- 1 boletín mensual que agrupa las principales noticias de la Región Central y que fue difundido al interior de la Entidad y enviado a los distintos grupos de interés a través de la estrategia de emailing (correos masivos). Publicado en: <https://regioncentralrape.gov.co/boletin-el-territorio-2/>
- 36 termómetros de noticias, que consisten en el monitoreo de los principales hechos y gestión en la Región Central. Este listado de noticias es compartido a todos los funcionarios

y contratistas por el grupo de WhatsApp para su conocimiento y estudio de una posible articulación con la misionalidad de la entidad.

- Una reunión de articulación con la Oficina Asesora de Planeación Institucional para el cumplimiento de la Ley de Transparencia en el portal web.
- Diseño de propuesta de branding para las instalaciones de la Entidad. La presentación fue entregada a la Dirección Administrativa y Financiera y se encuentra en validación, ajustes y aprobación.



4. PLANIFICACIÓN, GESTIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Para la vigencia 2023, la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) inició la ejecución de los seis (6) proyectos de inversión que hacen parte del Plan Operativo Anual de Inversiones. A continuación, se describe el avance en el logro de las metas y productos esperados de los proyectos por cada eje estratégico:

4.1. EJE DE COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL

De acuerdo al Plan Estratégico Regional (PRE), el eje tiene como elementos que orientan la acción:

Hecho	La Región Central ha logrado activar una comunidad regional del conocimiento basada en la innovación para dinamizar la economía regional.
Objetivo	Impulsar el desarrollo de industrias sostenibles de alto valor agregado en especial el turismo, soportados en una comunidad regional del conocimiento, que dinamicen la economía y con ello generar bienestar económico y social reduciéndose así las disparidades entre los territorios de la región.
Estrategias	<ol style="list-style-type: none"> 1. Especialización (Fomento de la Investigación, Desarrollo e Innovación) 2. Diversificación (Presencia en nuevos mercados) 3. Proyección Internacional
Programas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Posicionamiento de la Región como destino turístico 2. Especialización inteligente 3. Fomento de la recreación, el deporte y el alto rendimiento

Ejecución del proyecto a 28 de febrero de 2023
(Valores en pesos)

Proyecto (POAI V.1)	Valor Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera
Posicionamiento de la Región Central como destino turístico sostenible	1.860.000	1.860.000	100

4.1.1 Proyecto: Posicionamiento de la Región Central como destino turístico sostenible

Metas:

- Tres (3) documentos de planeación elaborados
- Dos (2) campañas realizadas
- Un (1) sendero mantenido
- Tres (3) eventos realizados para intercambio de experiencias y generación de alianzas entre iniciativas clústeres

Desarrollo de actividades:



Con el propósito de consolidar una red regional de caminos para disfrutar en bicicleta, donde la ciudadanía reconozca la integración de rutas intraurbanas (ciclorrutas) con las rutas periurbanas (rutas o circuitos bici turísticos), se han venido concertando actividades para la promoción y posicionamiento de esta red, a partir de sinergias con entidades y autoridades institucionales referentes o responsables del tema “Bici”.

Es así como, el 24 de febrero del presente año, en articulación con el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD) se desarrolló el acompañamiento a la salida #MTBBogotá Pedaleando por Bogotá - Quiba 2023. Este recorrido inició desde el Parque Tunal, ubicado en la localidad de Tunjuelito, atravesó la vereda Pasquilla de la localidad de Ciudad Bolívar, y en su recorrido final cruzó el segmento del Circuito BiciBogotá Región: ‘Del Campo a la Ciudad’. Esta actividad contó con la participación de más de 200 de ciclistas que mostraron cómo la bicicleta es vital para la movilidad y el reconocimiento de atractivos turísticos en la Región Central.

En procura de desarrollar alianzas y escenarios para la promoción y la proyección internacional de la Región Central, particularmente como referente para el desarrollo de turismo de naturaleza y aventura, desde la pasada vigencia se ha venido consolidando la alianza estratégica entre el Instituto Distrital de Turismo (IDT), la RAP-E Región Central y Adventure Travel Trade Association (ATTA), a través de la cual se busca desarrollar capacidades, encuentros y espacios para posicionar los atractivos naturales, culturales o actividades únicas en la Región Central. En este sentido, para la vigencia 2023, se viene desarrollando una agenda de trabajo para la preparación y articulación del evento Adventure Next, cuya sede mundial para este año será la Región Central. El evento está programado para la última semana de junio y contará con la participación de empresarios y periodistas internacionales, especializados en turismo de naturaleza y aventura.





Biciregión.

Bajo la premisa anteriormente enunciada de posicionar a la Región Central como escenario y referente del turismo, la RAP-E Región Central participó en la 4ª versión de la feria de ANATO, la vitrina turística más grande de Latinoamérica, evento que se realizó entre el 22 al 24 de febrero. Este evento sirvió para promocionar, de la mano de socios estratégicos como el Instituto Distrital de Turismo IDT y la Cámara de Comercio de Bogotá (CCB), las diez (10) rutas y el Circuito BiciBogotá Región del programa

Conscientes de la relevancia que tienen los instrumentos de planificación para cada uno de los sectores, particularmente aquellos de alta relevancia estratégica para la Región Central, como es el caso del turismo, participamos en la presentación de la Política sectorial de Turismo 2022 – 2026 “Turismo en Armonía con la Vida”, en el marco del XXXVII Encuentro Nacional de Autoridades de Turismo 2023, evento organizado por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.



Así mismo, en el marco de las acciones de relacionamiento estratégico adelantadas a partir de la Agenda de Competitividad para la Región Central, instrumento emitido por la RAP-E Región Central y socializado a través de las comisiones regionales de competitividad e innovación, participamos en la Asamblea Ordinaria de la Comisión Regional de Competitividad e Innovación (CRCI) de Boyacá. Desde la RAP-E



Región Central seguiremos acompañando estos eventos de importancia para el desarrollo y fortalecimiento de la competitividad e innovación de nuestros territorios asociados.

4.2. EJE DE SUSTENTABILIDAD ECOSISTÉMICA Y MANEJO DE RIESGOS

Este eje estratégico, de acuerdo al Plan Estratégico Regional (PRE), orienta su acción a través de:

Hecho	La Región Central con seguridad hídrica para la sustentabilidad del territorio.
Objetivo	La Región Central promueve la salvaguarda al acceso sostenible a cantidades adecuadas de agua, generando las acciones de conectividad y mantenimiento de la Estructura Ecológica Regional, disminuyendo los riesgos hidroclimáticos y aumentando la resiliencia en las comunidades, sectores y territorio, a través de acciones de adaptación al cambio climático.
Estrategias	1. Promover la seguridad hídrica en la Región Central mediante el acceso a agua limpia y disponible, la resiliencia regional y la conectividad de los corredores biológicos
Programas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Agua limpia y disponible 2. Resiliencia Regional 3. Conectividad de Corredores Biológicos

Para la vigencia 2023 de acuerdo con el Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia, se ha avanzado en las gestiones que se citan a continuación:

Ejecución del proyecto a 28 de febrero de 2023

Proyectos (POAI V.1)	Valor Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera
Plataforma colaborativa para la planeación, gestión y acompañamiento técnico para promover la seguridad hídrica de los territorios de la Región Central	0	0	0%

4.1.2 Proyecto: Plataforma colaborativa para la planeación, gestión y acompañamiento técnico para promover la seguridad hídrica de los territorios de la Región Central

Metas:

- Tres (3) documentos de estudios técnicos realizados
- Dos (2) documentos de planeación elaborados

Desarrollo de actividades:

Durante el año 2023 la RAP-E continuará la implementación del Plan de Seguridad Hídrica (PSH) de la Región Central, instrumento de planificación de mediano plazo construido, validado y apropiado por diferentes actores de la región, durante los años 2021 – 2022. En el 2023 está programado el inicio de la fase de territorialización, con el propósito de avanzar en esta tarea el grupo base del Plan

de seguridad Hídrica¹ ha establecido la necesidad de desarrollar una plataforma colaborativa como espacio de integración conjunta y de gestión del conocimiento que permita la planeación, gestión y acompañamiento técnico para la promoción de la seguridad hídrica en la Región Central.

En este sentido, durante el primer trimestre del año 2023 se ha logrado avanzar en las tres líneas estratégicas del Plan de Seguridad Hídrica: Gobernanza y capacidad institucional; Protección de los servicios ecosistémicos, y Gestión del agua para las personas y sistemas productivos sostenibles.

- ✓ Para la línea de gobernanza se logró consolidar el modelo conceptual que guiará las acciones, el cual se esquematiza en la siguiente gráfica:



Se propone la realización de mesas técnicas que no solo alinearán las diversas apuestas que existen en el territorio, sino que permitirán generar recomendaciones, directrices o lineamientos con perspectiva regional, elementos funcionales para contribuir a la seguridad hídrica de la Región Central desde los ámbitos: técnico, estratégico y político.

En el mismo sentido, han sido priorizados tres temas sobre los cuales se quiere avanzar inicialmente con la plataforma: 1. Páramos; 2. Gestión del riesgo climático y 3. Abastecimiento de agua.

¹ El grupo base del PSH hace referencia a los diversos actores institucionales que han estado participando de la construcción, formulación y validación del Plan de seguridad Hídrica, el mismo está conformado por los delegados de las gobernaciones, el distrito capital, el Ministerio de Ambiente, Ideam, Instituto Alexander von Humboldt, entre otras. El consenso de estos actores orienta y prioriza el accionar del PSH.

La dinámica de estas mesas de trabajo, así como la del grupo base, permitirá proponer recomendaciones sobre dichos temas relevantes para la articulación y desarrollo regional, durante el tercer y cuarto trimestre del 2023.

✓ Para la estrategia de Protección de los servicios ecosistémicos, en el primer bimestre del 2023, se adelantaron las siguientes actividades:

- Se elaboró y socializó la metodología para la elaboración de los documentos técnicos sobre la conservación de los páramos y manejo del riesgo climático.
- Se avanzó en la implementación de la metodología de identificación y priorización del mapa de actores para los temas de páramos y gestión del riesgo. Dicha metodología evalúa tres aspectos: Poder - Legitimidad – Urgencia², criterios que permitieron definir, de manera objetiva, la conformación de los grupos base de trabajo.

En esta etapa también se han establecido algunos actores claves que ejercerán como coequiperos, debido a su trabajo en torno a las temáticas a desarrollar. A partir de esto último, se identifica para el tema de Páramos al Instituto Alexander Von Humboldt, dado su papel de ejecutor del proyecto GEF Páramos para La Vida que está implementando en compañía del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, PNUD y Corporaciones autónomas; y, para el caso de gestión del riesgo, un aliado estratégico es el IDEAM, a partir de la apuesta regional que existe de darle fortaleza a los boletines y mesas agroclimáticas.

✓ Para la estrategia de gestión del agua para las personas y sistemas productivos sostenibles:

- Avanza la consolidación de un Convenio de Asociación entre la RAP-E Región Central y la Fundación Alianza Biocuenca, actor identificado como relevante, especialmente, al concurrir en ellos los intereses de actores privados como Bavaria o Pavco los cuales hacen parte del Fondo de Agua de Bogotá. Esta alianza permitirá avanzar en la consolidación del plan de acción del Plan de Seguridad Hídrica (PSH), haciendo un zoom en la cuenca del río Bogotá, identificada como una de las que tiene un índice crítico de seguridad hídrica, y, además, permitirá desarrollar acciones en pro de la conservación y protección de los ecosistemas estratégicos que abastecen a la ciudad capital mediante el apoyo a iniciativas locales.

El siguiente esquema resume los procesos que enmarcan las actividades hasta el momento desarrolladas por el eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos:

² Mitchell, R. y otros (1997) Toward a theory of stakeholder identification and salience: defining the principle of who and what really counts. Academy of Management Review. Volumen 22, N°4



BOGOTÁ



BOYACÁ



CUNDINAMARCA



META

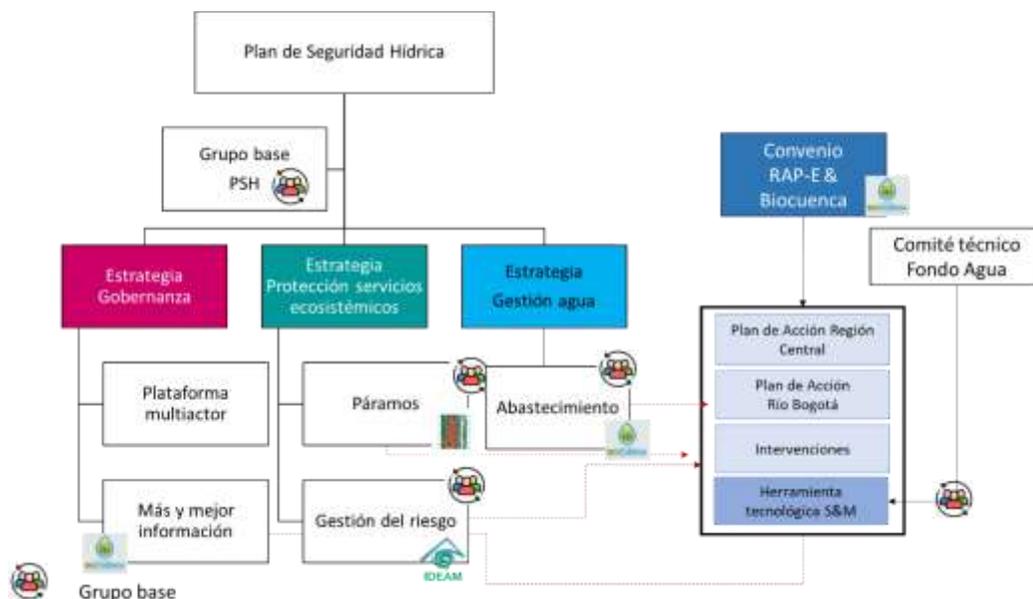


TOLIMA



HUILA

Esquema de los procesos a trabajar y aliados estratégicos



Mayor Gestión:

Otro proceso importante que ha ayudado a la implementación del Plan de Seguridad Hídrica de la Región Central, que busca articular acciones de diversos actores alrededor de una mejor gestión del agua, ha sido el liderazgo y la presidencia del Comité Técnico del Fondo de Agua de Bogotá. En este sentido, se realizó la primera sesión, el día 28 de febrero de 2023, en la que participaron actores públicos como la Corporación Autónoma Regional (CAR), la Secretaría Distrital de Ambiente, la Gobernación de Cundinamarca, la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAAB), el Ministerio del Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, y actores privados como Bavaria, Asociación Nacional de Industriales (ANDI), Postobón y Fundación Santo Domingo, entre otros.

Durante este espacio, se presentaron los avances en la puesta en marcha de la plataforma de gestión del conocimiento y los temas priorizados en el 2023, y fueron socializados, por parte de los asistentes, las acciones que han adelantado en torno a los temas expuestos. Es valioso destacar que, el Fondo de Agua de Bogotá se convierte en un aliado estratégico que brindará insumos para el plan de acción del PSH y de la cuenca del río Bogotá, así como para el desarrollo de la plataforma de gestión del conocimiento.



4.3. EJE DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PÚBLICOS

Este eje de acuerdo con el Plan Estratégico Regional realiza su acción en:

Hecho	La Región Central es la promotora del Sistema Logístico Regional para mejorar la competitividad y el desarrollo sostenible.
Objetivo	Gestionar la infraestructura de transporte, prestación de servicios y fortalecimiento institucional que permita la puesta en marcha de corredores logísticos regionales.
Estrategias	1. Fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central articulados a la política logística nacional.
Programa	1.1 Promover el funcionamiento de corredores logísticos regionales, mediante el desarrollo de infraestructura física, tecnológica y la armonización de políticas, a escala supradepartamental

Para la vigencia 2023 de acuerdo con el Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia, se avanzó en las gestiones que se citan a continuación:

Ejecución del proyecto a 28 de febrero de 2023

Proyectos (POAI V.1)	Valor Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera
Fortalecimiento de los servicios de infraestructura de transporte, logística y servicios públicos de la Región Central articulados a la política logística nacional	3.399.999	3.399.999	100

4.1.3 Proyecto: Fortalecimiento de los servicios de infraestructura de transporte, logística y servicios públicos de la Región Central articulados a la política logística nacional

Metas:

- Dos (2) documentos de lineamientos técnicos realizados.
- Dos (2) documentos informativos publicados
- Dos (2) documentos de investigación realizados

Desarrollo de actividades:

- **Promover el funcionamiento de corredores logísticos regionales**
 - **Corredores logísticos regionales:** Durante el primer bimestre del 2023, se adelantó la contratación del equipo de trabajo, quedando pendiente a la fecha únicamente la contratación del ingeniero operador de las herramientas de optimización.
 - **Zonas de Desarrollo Agroalimentario y Social (ZODAS):** Con la información disponible, que corresponde a información de producción agrícola y pecuaria, se elaboró una versión preliminar de la agrupación de municipios en zonas de desarrollo agroalimentario y social. Así mismo, se continúa trabajando en la búsqueda de la información que permita evaluar el componente social.

Con la conformación de las ZODAS se busca zonificar el territorio de la Región Central para promover y focalizar el diseño e implementación de acciones para fortalecer las capacidades de trabajo colaborativo e inclusivo de los pequeños y medianos productores.

- **Priorización y optimización de familias logísticas agropecuarias:** A la fecha, se viene recopilando la información necesaria para adelantar el análisis y evaluación de tres (3) familias logísticas adicionales a las tres (3) evaluadas en el 2022. Las familias logísticas para intervenir en el 2023 corresponden a las siguientes cadenas productivas:
 - Familia 04 tubérculos (papa, yuca y arracacha)
 - Familia 05 cítricos y cacao (naranja, mandarina, limón, tomate de árbol y cacao)
 - Familia 06 (plátano y banano)

- Cuantificación del costo de operación de conexiones multimodales:** La actividad tiene como objetivo iniciar la evaluación de los corredores logísticos que permiten, desde la Región Central, acceder a los puertos de importación de insumos o de exportación de productos del sector agropecuario. Adicionalmente, se busca impulsar la participación de modos de transporte de mayor eficiencia energética y operativa para el transporte de carga y pasajeros como lo es el modo férreo.



En este sentido, la Región Central remitió una manifestación de interés al gobierno español, para buscar el financiamiento de los estudios de alternativas y de prefactibilidad de la Conexión Férrea en el Área Central de Colombia (Tramo: Bogotá – Valle del río Magdalena), y su integración a la red de transporte nacional, en el marco del proyecto “Estrella Andina”, que permitirá avanzar en el conocimiento de las necesidades de movilidad y transporte en el área central del país, así como evaluar posibles soluciones en los aspectos técnicos, jurídicos, económicos, ambientales y sociales para la implementación de un proyecto férreo de última generación con las altas prestaciones técnicas y operativas.

- Plan de formación en gestión logística para los actores del abastecimiento alimentario:** Se vienen adelantando mesas de trabajo con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), La Agencia de Desarrollo Rural y Lógyca /Asociación, con el fin de fortalecer las capacidades y competencias en gestión logística que repercutan en la inclusión en encadenamientos productivos. Se busca aprovechar la capacidad instalada del SENA en los territorios y la plataforma virtual de Lógyca / Asociación, LOGYCAX, para facilitar el acceso de los actores del ecosistema agroalimentario a los programas de formación en logística, así como conocer herramientas que fortalecerán la operación de su empresa y acceder SIN COSTO. Esto último, gracias al convenio entre LOGYCA y RAP-E.



- **Diseñar e implementar estrategias para la reducción de pérdidas y desperdicios de alimentos (PDA) en el marco del sistema de abastecimiento regional.**

Validación y divulgación de tecnologías para reducir las pérdidas de postcosecha en cadenas de producción de frutas y hortalizas de importancia para la Región Central: Se culminaron las mesas de



trabajo con la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria (Agrosavia) que permitieron continuar con el diseño e implementación de estrategias para gestión de Pérdidas y Desperdicios de Alimentos (PDA) en frutas y verduras.

A la fecha, se encuentra en proceso de contratación el convenio para aplicar la metodología que permita la validación y divulgación de tecnologías para reducir las

pérdidas de postcosecha en los departamentos de Huila, Meta, Tolima y Cundinamarca.

- *Campaña de divulgación de las metodologías de prevención y buenas prácticas para la reducción de pérdidas y desperdicios de alimentos implementada en la Región central.* A la fecha, se avanza en el proceso de contratación el equipo de trabajo que adelantará la conceptualización, diseño y desarrollo de la campaña.

- **Transición energética**

- *Modelo de autoabastecimiento energético comunitario en la Región Central:* La



RAP-E Región Central, bajo la misma línea de las apuestas del Gobierno Nacional inició el desarrollo de un modelo de autoconsumo comunitario, conocido como “Comunidad Energética”, cuyo punto de partida inicia con el desarrollo de una prueba piloto de instalación de una planta

fotovoltaica de generación de energía eléctrica en el municipio de Puerto Boyacá (Boyacá).

Este piloto tiene a la finalidad de encontrar las barreras, brechas y temas a solventar que permitan la sostenibilidad del proyecto a cargo de las organizaciones sociales. Para la puesta en marcha de la primera fase se avanza en la estructuración de un convenio con la empresa Ocesa, que financiará, en el 2023, el desarrollo de las fases de prefactibilidad, factibilidad y diseño de la planta. De manera simultánea,

se fortalecerán las capacidades técnicas, administrativas y de asociatividad de la comunidad para que la misma adquiera las competencias para administrar, operar y mantener el proyecto en el futuro.

- *Propuesta para el fortalecimiento de las empresas públicas del sector energético en la Región Central:* Desde la RAP-E se apoya la definición de la estrategia para desarrollar un Holding de las empresas públicas de la región, con el objetivo de mejorar el financiamiento, alcanzar economías de escala, optimizar la relación fiscal. Se busca determinar un esquema organizacional que permita garantizar a los usuarios un servicio de calidad y confiabilidad.
- *Holding para el Desarrollo de las FNCER en la Región Central:* Se considera la



creación de una entidad Holding que juegue un papel fundamental en el desarrollo masivo de las comunidades energéticas, es decir, que asesore y ayude en el direccionamiento estratégico de las comunidades, apoye la búsqueda de economías de escala en las compras de equipos, en la reposición y en el mantenimiento; actividades que, si bien, puede

desarrollar de manera independiente una comunidad, pueden ser mejor ejecutadas por una entidad centralizada.

4.4. EJE DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL

Este eje de acuerdo con el Plan Estratégico Regional realiza su acción en:

Hecho	La Región Central se consolida como la despensa agroalimentaria saludable del país.
Objetivo	Consolidar un sistema de abastecimiento de alimentos eficiente, sostenible y saludable para la Región Central, sustentado en la mejora de la productividad rural, la dinamización de los equipamientos, la generación de valor agregado local y la consolidación de canales de comercialización.
Estrategias	Mejorar la productividad rural mediante la dinamización de los equipamientos, la generación de valor agregado local y la consolidación de canales de comercialización mediante la implementación del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central.
Programas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Generación de ingresos rurales 2. Consolidación de canales de comercialización 3. Eficiencia alimentaria 4. Investigación, innovación y asistencia técnica

Para la vigencia 2023 de acuerdo con el Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia, se ha avanzado en las gestiones que se citan a continuación:

Tabla 12: Ejecución del proyecto a 28 de febrero de 2023

Proyectos (POAI V.1)	Valor Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera
Fortalecimiento de las capacidades productivas para el sector agroalimentario de la región central	2.666.667	2.666.667	100

4.4.1. Proyecto: Fortalecimiento de las capacidades productivas para el sector agroalimentario de la región central

Metas:

- Dos (2) documentos de planeación elaborados
- Dos (2) cadenas productivas apoyadas
- Un (1) sistema de información actualizado

Desarrollo de actividades:

Meta 1: Dos (2) documentos de planeación elaborados

Desde el rol de planificación de la RAP-E Región Central, en el marco de la presente meta se han venido trabajando en dos sentidos, por una parte, bajo el liderazgo de entidad se avanza en la estructuración de dos (2) proyectos, así:

- *Proyecto de fortalecimiento del Sistema de Información del Abastecimiento Alimentario de la Región Central - Sumercé:* Este proyecto busca fortalecer el sistema de información mediante el desarrollo e implementación del módulo de información estratégica con el fin de avanzar en la consolidación de la herramienta como instrumento para mejorar la toma de decisiones de los mandatarios y actores del abastecimiento regional. Así mismo, se prevé desarrollar una estrategia de apropiación y uso del sistema por los territorios de la Región Central.
- *Proyecto de mejoramiento de ingresos a productores de Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima:* Este proyecto se orientará a avanzar en la implementación del Plan Abastecimiento Alimentario de la Región Central, con el fin de obtener financiación para la implementación de nuevos programas y proyectos estratégicos en el marco de dicho plan.

Así mismo, desde el Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural se viene trabajando de manera articulada con los equipos técnico de la Región Metropolitana Bogotá – Cundinamarca, apoyando el proceso de estructuración de cuatro proyectos que han sido priorizados para el 2023, como son:

- *Proyecto de Bioinsumos:* Este proyecto cuenta con un Estudio de Prefactibilidad aportado por la Gobernación de Cundinamarca y busca contribuir en el aprovechamiento de las pérdidas y desperdicios de alimentos generados en las plazas de mercado del Distrito Capital. El proyecto cuenta dos componentes generales: i) La construcción y puesta en marcha de una planta regional de compostaje, y, ii) La implementación de un modelo de sensibilización de la ciudadanía alimentaria orientado a la reducción de las pérdidas y desperdicios de alimentos. En la actualidad se viene adelantando el Estudio de Factibilidad se prevé estará disponible en el segundo semestre del año. Dado que este proyecto se articula con la Estrategia 4 del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central denominada *Sostenibilidad, calidad e innovación del abastecimiento* desde la RAP-E Región Central se viene acompañando las mesas técnicas definidas para avanzar en su estructuración.
- *Desconcentración del sistema de abastecimiento de alimentos de Bogotá:* Este proyecto liderado por la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, entidad que viene adelantando un estudio de prefactibilidad para identificar posibles escenarios de desconcentración del sistema de abastecimiento de alimentos con enfoque regional, dicho estudio se culminará en el mes de junio. Este proyecto contempla realizar un estudio de factibilidad que se tiene previsto finalizará en el segundo semestre del presente año. El equipo técnico del Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural de la RAP-E viene participando en dicho proceso de estructuración, aportando insumos técnicos obtenidos en el marco del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central, dentro de los que vale destacar: proyecciones de consumo, oferta productiva en la región, inventario de las Infraestructuras de Logística Especializadas para el abastecimiento alimentario ILE, entre otros.
- *Proyecto Compramos tu Cosecha:* Este proyecto tiene como eje fundamental desarrollar un modelo de compra directa en beneficio de los productores campesinos y de alimentos de la región. En este sentido, dado que el presente proyecto se articula plenamente con la Estrategia 3 del del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central denominada *Gestión de la demanda de alimentos y ciudadanía alimentaria, desde la RAP-E Región Central* se viene acompañando su estructuración en aras de contribuir en el mejoramiento de los ingresos de los productores.
- *Proyecto de planificación agropecuaria:* Este proyecto viene avanzando en su formulación y se orienta a fortalecer las capacidades de los territorios de la oferta agropecuaria de la región. El proyecto plantea contar con equipos de gestión en los territorios de la Región Central. En este sentido se viene acompañando su estructuración.

Meta 2: Dos (2) cadenas productivas apoyadas

En relación con la meta *Dos (2) cadenas productivas apoyadas* se tiene viene avanzado en la implementación de la Estrategia de Comercialización 2023, la cual tiene dos énfasis estructurales:

- *Sector Horeca:* Con el apoyo de la CCB y la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico con el fin de avanzar en la articulación del sector HORECA. La Cámara de Comercio de Bogotá CCB viene adelantando la Estrategia Zona Kasera con restaurantes del Distrito Capital relacionados con el Clúster de Gastronomía. En este aspecto, también se trabajará junto con la CCB en desarrollar el canal Horeca en el Sistema de Información Sumercé.
- *Compras públicas:* Venimos trabajando de manera articulada con la ADR del Ministerio de Agricultura, Colombia Compra Eficiente y con la Secretaría Distrital de Integración Social para avanzar en la implementación de la Ley de manera articulada con productores de la región. En este punto se apoyará el fortalecimiento de las capacidades de los territorios de la región para prepararlos y acompañarlos durante este año. Para este fin venimos gestionando suscribir un Convenio de Cooperación con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. Así mismo, se realizará avanzar en el registro de productores y compradores institucionales, misiones comerciales y ruedas de negocios.

A continuación, se presenta la agenda planteada para avanzar en la implementación de la Ley de Compras Públicas que se tendrá en los territorios de la Región Central:

Territorio RAP-E	Reunión Logística ADR	1ra Rueda de Negocios Compras públicas
Bogotá - Cundinamarca		31 de marzo
Boyacá	Martes 21 marzo	18 de abril
Huila	Jueves 23 marzo	27 de abril
Tolima	Por definir	14 de abril
Meta	Por definir	Por definir

En dichos espacios se trabajará de manera articulada junto con diferentes entidades del orden nacional, departamental y local, dentro de las que vale la pena resaltar: la Unidad Para la Implementación del Acuerdo de PAZ – Presidencia de la República, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR, Agencia de Desarrollo Rural - ADR, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF, Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias - UAEOS - Ministerio de Trabajo, Colombia Compra Eficiente , Agencia de Renovación del Territorio - ART, Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales - DIAN , El Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - INVIMA la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO, a través del Programa Mesoamérica Sin Hambre junto con la Agencia Mexicana de cooperación internacional para el desarrollo – AMEXCID, UNODC, USAID, Ecopetrol, Unidad Administrativa Especial Para la alimentación–UAPA., Negocios Verdes Ministerio de Ambiente, Universidad Nacional Colombia, Ministerio de Comercio Industria y Turismo.

Así mismo, se tiene previsto participar en ferias especializadas programadas para el presente año que permitan visibilizar las principales apuestas que se han venido avanzando durante los últimos años, como es el caso del Sistema de información.

Meta 3: Un (1) sistema de información actualizado

Para el cumplimiento de esta meta, se viene previsto avanzar en dos aspectos:

- Desarrollar el módulo de información estratégica, el cual se orienta a desarrollar análisis de la información de los usuarios del sistema.
- Adaptar el sistema para el cumplimiento e implementación de la Ley de Compras Públicas para los territorios de la RAP-E. Se está analizando la posibilidad de personalizar el sistema a cada territorio. Se han activado mesas técnicas con los territorios de la Región Central para avanzar en el registro de productores y compradores institucionales.

Dentro de otros aspectos vale señalar que durante los primeros meses del año se avanzó en la vinculación del personal requerido para llevar a cabo las metas previstas en materia de seguridad alimentaria y desarrollo rural de 2023. Así mismo, en el marco del proceso de posicionamiento y divulgación del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central la entidad participó en el foro ‘Hablemos de Abastecimiento y Seguridad Alimentaria’, convocado por el Concejo de Bogotá y la Asamblea de Cundinamarca, en el marco de la primera sesión simultánea de la Región Metropolitana, el cual se realizó el pasado 22 de febrero.

4.5. EJE DE GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO

De acuerdo con el Plan Estratégico Regional (PER) de la RAP-E Región Central, el eje de Gobernanza y Buen Gobierno tiene como elementos orientadores de su acción:

Hecho	La Región Central con institucionalidad sólida, enfocada a mejorar los indicadores del desarrollo económico, social y ambiental.
Objetivo	Generar una institucionalidad sólida que promueva identidad regional, prácticas estables de buen gobierno, y el ordenamiento e integración territorial.
Estrategias	1.Construcción de la Identidad Regional 2.Prácticas Estables de Buen Gobierno 3.Gestión del Ordenamiento y la integración territorial
Programas	1.Reconocimiento y apropiación del territorio regional. 2.Fortalecimiento de capacidades de gestión y de financiación para el desarrollo regional. 3.Formulación y apropiación compartida de visión y modelo de ocupación territorial regional.

Para la vigencia 2023, de acuerdo con el Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia se ha avanzado en las gestiones que se citan a continuación:

Tabla 13: Ejecución del proyecto a 28 de febrero de 2023

Proyectos (POAI V.1)	Valor Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera
Fortalecimiento de la gobernanza multinivel y planeación multiescalar en la región central	0	0	0

4.5.1. Proyecto: Fortalecimiento de la gobernanza multinivel y planeación multiescalar en la región central

- **Metas:**
- **Cinco (5) entidades territoriales asistidas técnicamente**
- **Dos (2) capacitaciones realizadas**
- **Once (11) espacios de integración de oferta pública generados**

Desarrollo de actividades

El eje de Gobernanza y Buen Gobierno durante el primer bimestre avanza en la gestión precontractual del personal que apoyará los temas relacionados con el Ordenamiento Territorial, procesos de paz, seguridad humana, reconciliación, conformación de organizaciones sociales y procesos de formación regional.

Asimismo, desde la RAP-E, se avanza en el fortalecimiento de capacidades de sus territorios asociados de cara a los hechos regionales, a través de alianzas estratégicas interinstitucionales como, por ejemplo, la suscripción del Convenio 118-2022 entre la RAP-E Región Central y la Secretaría Distrital del Hábitat (SDHT), que tiene por objeto brindar asistencia y cooperación técnica para fortalecer los procesos de integración regional y formulación de proyectos integrales de hábitat con alcance regional.

El convenio 118, a ejecutar con la SDHT, comprende cinco líneas de trabajo: i) Cooperación técnica para la implementación de componentes de hábitat en el Distrito Capital y el área de influencia de la RAP-E; ii) Fortalecimiento y uso articulado de la Escuela de Hábitat, la escuela de región (Mi Escuela es la Región) y otros programas de formación y divulgación; iii) Estructuración de instrumentos para una gestión integral y sostenible del suelo y el recurso hídrico; iv) Adelantar acciones de intercambio de información y experiencias que promuevan o evalúen la creación y puesta en marcha de agencias, bancos de tierras, fondos u otros instrumentos de gestión territorial; v) Identificación de iniciativas de economía circular, energías renovables y alternativas.

Durante el primer trimestre del 2023, los equipos técnicos de la RAP-E y las SDHT, responsables del convenio, trabajaron conjuntamente en la formulación del plan de acción de este, el cual fue presentado a la secretaria Distrital del Hábitat, Nadya Milena Rangel, y al gerente de la RAP-E, Ricardo Agudelo Sedano.

Como resultado de la mesa de trabajo se acordó, entre las dos entidades, desarrollar las siguientes actividades durante el primer semestre de 2023:

- El lanzamiento y presentación del convenio en uno de los territorios de la Región Central.
- La realización de una mesa técnica entre las dos entidades con relación a la construcción de un Modelo de Ocupación Territorial para la Región Central y la presentación por parte de la SDHT de la Política Pública Distrital del Hábitat.
- La asistencia técnica a acueductos comunitarios de la Región Central.
- La elaboración y realización conjunta de una “Lección” (curso corto) sobre conceptos básicos de hábitat y regionalización, entre las escuelas de Hábitat y de formación regional de la RAP-E, dirigido a funcionarios, contratistas y comunidades de la Región Central.

Por otra parte, el equipo técnico de este eje, en el marco del proyecto piloto de ‘Comunidades Energéticas’, ha participado durante el primer bimestre, en reuniones con empresas como Ocesa y Ecopetrol para apoyar el fortalecimiento organizativo de las comunidades que harán parte del piloto.

Es de resaltar que desde la escuela de formación regional de la RAP-E, ‘Mi Escuela es La Región’ se participó el día 14 de febrero de 2023 en una jornada virtual que contó con la participación del equipo técnico del eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos de la RAP-E y la Dirección de Gestión Comunitaria de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAAB), con el fin de intercambiar experiencias con el equipo de la ‘Cátedra del Agua’ de la Empresa de Servicios Públicos de Cúcuta (EIS). La jornada que tenía como objetivo fortalecer esta cátedra desde la experiencia de la RAP-E Región Central, fue solicitada directamente por el alcalde de Cúcuta, Jairo Yáñez Rodríguez y el gerente de la RAP-E, Ricardo Agudelo Sedano.

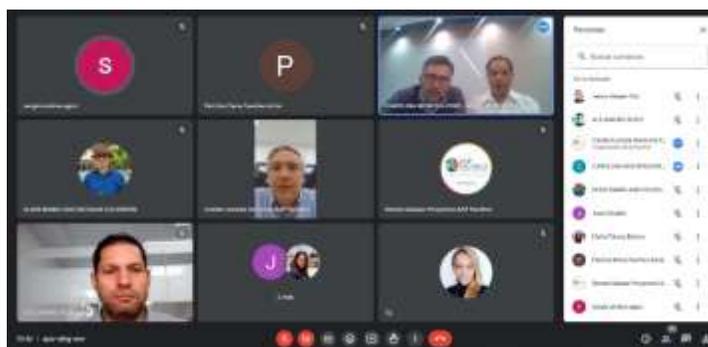


Como complemento a esta gestión y para la generación de espacios regionales de diálogo con los diferentes actores que favorezcan la gobernanza multinivel y de planeación multiescalar en la Región Central, también se avanza en el diseño de herramientas que contribuyan con la implementación de la estrategia de Gobierno Abierto en la Región Central. En el mismo sentido, se adelantan gestiones de articulación con el equipo de Gobierno Abierto de Bogotá (GAB) para la construcción de herramientas que contribuyan al acceso de la información regional que se encuentra disponible para los habitantes de la Región Central. A la fecha, se avanza en el desarrollo de un Tablero de Inversiones Públicas que próximamente estará disponible en el portal web de la RAP-E Región Central



Por otra parte, la RAP-E Región Central continúa trabajando articuladamente con las demás Regiones Administrativas y de Planificación (RAP) de Colombia. Con el nombramiento del nuevo gerente de la RAP Caribe se ha brindado asesoría técnica que les permita avanzar en la estructuración y consolidación de los temas misionales y administrativos.

En el mismo sentido, también se han realizado mesas de trabajo con las demás RAP del país, en aras de presentar al Congreso de la República y al Gobierno Nacional una propuesta normativa para incidir en el Plan Nacional de Desarrollo, que permita una asignación de recursos del Sistema General de Participaciones en aras de fortalecer las acciones de estos esquemas asociativos territoriales y de la descentralización territorial.



Así mismo, para la promoción de la participación e incidencia política y social en asuntos de carácter regional, se adelantan acciones ante el Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal (IDPAC), de tal forma, que contemple en la apuesta de la Política Pública Distrital Incidente de la Participación, liderada articuladamente con la Secretaria de Gobierno Distrital, acciones que promuevan el diálogo de doble vía con los habitantes no solo del Distrito Capital sino con los habitantes de los departamentos de Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima. Para esto último, se ha propuesto que del 2023 al 2024 se desarrollen, como mínimo, dos espacios de diálogo en asuntos supradepartamentales.

